

2015年度上期PMstyleセミナー

2015年4月～9月

株式会社プロジェクトマネジメントオフィス

講座一覧と受講対象

| | マネジャー | リーダー | PMO | 特になし |
|------------------------------|-------|------|-----|------|
| コンセプチュアルスキル講座 | | | | P3 |
| コンセプチュアルスキル入門～本質を見極め、行動するスキル | ○ | ◎ | ○ | ◎ |
| コンセプチュアル思考～見えないものに挑む思考法 | ○ | ◎ | ○ | ◎ |
| クリティカルシンキング～考え抜く技術 | ○ | ◎ | ◎ | ◎ |
| コンセプチュアル・プロジェクトマネジメント講座 | ◎ | ◎ | ◎ | ◎ |
| プロジェクトマネジメント技術講座 | | | | P13 |
| ステークホルダマネジメント | ○ | ◎ | ○ | ○ |
| プロジェクトスコープマネジメント | ◎ | ◎ | ○ | ○ |
| プロジェクトを成功させるコミュニケーションマネジメント | ◎ | ◎ | ◎ | ◎ |
| 「振り返り」講座 | ◎ | ◎ | ◎ | ◎ |
| シンプルプロジェクトマネジメント | ○ | ◎ | ○ | ○ |
| マルチプロジェクトマネジメント | ◎ | ○ | ○ | |
| プロジェクト計画書の作り方・書き方・活かし方 | ○ | ○ | ◎ | ◎ |
| プロジェクト監査の理論と実際 | ○ | | ◎ | |

<http://pmstyle.biz/smn/list.htm#concep>

コンセプチュアルスキル講座

3

コンセプチュアルスキル講座

<http://pmstyle.biz/smn/list.htm#concep>

OSC-1:コンセプチュアル思考～見えないものに挑む思考法【思考法】

・この講座では、コンセプチュアルな思考について学びます。

OSC-2:コンセプチュアルスキル入門～本質を見極め、行動するスキル【入門】

・本質を見極める方法を学び、それを洞察や応用に活かす方法を演習を中心にして学びます。

OSC-6:クリティカルシンキング～考え抜く技術【思考法】

・「正しい思考態度」を身につけるための講座です。

OSC-10:コンセプチュアル・プロジェクトマネジメント講座【PM】

・コンセプチュアルスキルを高くすることで、プロジェクトマネジメントの質を向上させる講座です。

4

| | |
|-------------|-------------------------|
| コンセプチュアルスキル | コンセプチュアル思考～見えないものに挑む思考法 |
| OSC-1 | 狙いと特徴 |

狙い コンセプチュアルな思考を身につける

- ・ 計画、問題解決、意思決定などの活動において使う手法に必須であるコンセプチュアルな思考を身につける
- ・ 本質を見抜く力をつける

特徴 コンセプチュアルな思考の5つの軸を考える

- ・ 具象と抽象、客観と主観、論理と直感、明確と曖昧、分析と大局の5つの軸を考えたコンセプチュアルな思考を解説し、演習にて理解する

効果 マネジメントレベルの向上

- ・ 自身の業務やマネジメントが創造的、かつ、高品質になる

日程 東京：2015年07月31日（金）

- ・ 詳細・お申込：http://pmstyle.biz/smn/conceptual_thinking.htm

5

| | |
|-------------|-------------------------|
| コンセプチュアルスキル | コンセプチュアル思考～見えないものに挑む思考法 |
| OSC-1 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|-------------------|----|---------------------|----|
| 思考をコンセプチュアルにする思考法 | 3 | 思考をコンセプチュアルにする思考ツール | 4 |

| 午前 | 午後 |
|--|--|
| 1. 思考をコンセプチュアルにするとは 2. 思考をコンセプチュアルにする方法 | 3. 思考をコンセプチュアルにするツール 4. コンセプチュアルな思考を妨げるもの |

6

| | |
|-------------|------------------------------|
| コンセプチュアルスキル | コンセプチュアルスキル入門～本質を見極め、行動するスキル |
| OSC-2 | 狙いと特徴 |

狙い **コンセプチュアルスキルのイメージを身につける**

- ・ コンセプチュアルスキルで行動が変わることのイメージを把握する
- ・ 本質を見抜く力をつける
- ・ 応用力と洞察力を高める

特徴 **本質を中心に考える**

- ・ 本質を見極める演習／洞察力を高める演習／応用力を高める演習など、演習を中心に、コンセプチュアルスキルのイメージを創る

効果 **マネジメントレベルの向上**

- ・ 自身の業務やマネジメントが創造的、かつ、高品質になる

日程 **東京：2015年07月30日（木）、京都：08月04日（火）**

- ・ 詳細・お申込：http://pmstyle.biz/smn/conceptual_skill.htm

7

| | |
|-------------|------------------------------|
| コンセプチュアルスキル | コンセプチュアルスキル入門～本質を見極め、行動するスキル |
| OSC-2 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|----------------|----|-------------------|----|
| コンセプチュアルスキルの概要 | 2 | コンセプチュアルスキルトレーニング | 5 |

| 午前 | 午後 |
|----------------------|---|
| 1. 概念的に考えて、具体的な行動をする | 2. 本質を見極めるスキル 3. 洞察力を高める 4. 応用力を高める 5. コンセプチュアルが行動を変える～ケーススタディ |

8

| | |
|--------------|--------------------|
| コンセプト スキル | クリティカルシンキング～考え抜く技術 |
| OSC-6 | 狙いと特徴 |

狙い 正しい思考態度を身につける

- ・ 情報の解釈、問題解決、意思決定の状況における正しい思考態度を習得する

特徴 合理性と内省の2つの視点から考える

- ・ ロジカルシンキングの落とし穴に落ちないため、疑うこと(クリティカルになるべきこと)について、合理性と内省の2つの視点から考える
- ・ 演習中心のカリキュラムにて理解を深める

効果 難度の高いマネジメントができる

- ・ クリティカルシンキングを習得することで、コンセプトスキルを高め、難度の高いマネジメントができるようになる

日程 東京:2015年09月16日(水)、大阪:06月03日(水)

- ・ 詳細・お申込: <http://pmstyle.biz/smn/critical.htm>

9

| | |
|--------------|--------------------|
| コンセプト スキル | クリティカルシンキング～考え抜く技術 |
| OSC-6 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|------------|----|--------------------------|----|
| クリティカルに考える | 3 | クリティカルシンキングのステップ 総合演習 | 4 |

| 午前 | 午後 |
|-----------------|---------------------------|
| 1. クリティカルに考えるとは | 4. 何を疑うのか(内省) |
| 2. ロジカルシンキング | 5. クリティカルシンキングの4ステップ |
| 3. 何を疑うのか(合理性) | 6. 具体的状況におけるクリティカルシンキング演習 |
| | 7. クリティカルシンキング総合演習 |

10

| | |
|-------------|-------------------------|
| コンセプチュアルスキル | コンセプチュアル・プロジェクトマネジメント講座 |
| OSC-10 | 狙いと特徴 |

狙い **コンセプチュアルなプロジェクトマネジメントの習得**

- ・ プロジェクトの目的や課題、成果の本質を見極め、さまざまな問題が発生する中で本質からぶれないように進めていくマネジメントを習得する

特徴 **コンセプチュアルスキルの使い方を習得できる**

- ・ コンセプチュアルスキルをプロジェクトマネジメントに応用する方法を習得する
- ・ プロジェクトや目的の本質に注目して、PMBOK(R)のプロジェクトマネジメントを適用する方法を習得する

効果 **成果を最大化するマネジメントを身につける**

- ・ プロジェクトで得られるインパクト(成果)が大きくなる
- ・ 自身のプロジェクトマネジメントが創造的、かつ、高品質になる

公開講座 **東京：2015年6月25日(木)**

- ・ 詳細・お申込：http://pmstyle.biz/smn/conceptual_pm.htm

11

| | |
|-------------|-------------------------|
| コンセプチュアルスキル | コンセプチュアル・プロジェクトマネジメント講座 |
| OSC-10 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|------------------------|----|-------------------|----|
| 要求の本質を見抜き、目的を実現する計画を作る | 3 | プロジェクト運営と創造的な問題解決 | 4 |

| 午前 | 午後 |
|--|--|
| 1. 要求の本質を見抜いたスコープ定義 2. 成果を最大化する目的と目標の決定 3. 本質的な目標を優先する計画 | 3. プロジェクトマネジメント計画を活用した柔軟なプロジェクト運営 4. 創造的な問題解決 5. 経験を活かしてプロジェクトを成功させる |

12

<http://pmstyle.biz/smn/list.htm#tech>

プロジェクトマネジメント技術講座

13

プロジェクトマネジメント技術講座

<http://pmstyle.biz/smn/list.htm#tech>

OST-1:ステークホルダーマネジメント

・ステークホルダーマネジメントを体系的に学び、具体的な手法やツールを習得します。

OST-2:プロジェクトスコープマネジメント

・成果物の品質を向上させるために、プロジェクトの品質を向上させるプロセスとツールを学びます。

OST-4:「振返り」講座

・プロジェクト活動を効果的にするための振返りの質の向上について学びます。

OST-5:プロジェクト監査の理論と実際

・プロジェクト監査の視点と進め方を解説し、実際のフォーマットにて演習を行います。

OST-7:シンプルプロジェクトマネジメント

・オーナーシップを重視するSPMシートを使ったシンプルなプロジェクトマネジメントを学びます。

OST-8:マルチプロジェクトマネジメント

・マルチプロジェクトマネジメントの手法を解説します。

OST-9:プロジェクトを成功させるコミュニケーションマネジメント

・プロジェクトにおけるコミュニケーションとは何かを理解します。

OST-10:プロジェクト計画書の作り方・書き方・活かし方

・プロジェクト計画書を書きながらプロジェクトマネジメントの仕組みが分かる講座です。

14

| | |
|----------------|----------------------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | ステークホルダーマネジメント～相手の世界を理解し、信頼関係を築く |
| OST-1 | 狙いと特徴 |

狙い

ステークホルダーマネジメントを学ぶ

- ・ ステークホルダーマネジメントを体系的に学ぶ
- ・ プロジェクトで使える具体的な手法やツールを習得する

特徴

期待のマネジメントについて解説する

- ・ ステークホルダーの期待を把握し、マネジメントする手法やツールについて、解説し、演習にて理解を補完する

効果

プロジェクトの期待通りの成果をあげる

- ・ ステークホルダーの期待をマネジメントすることで、ステークホルダーの協力を引き出すことができる
- ・ プロジェクトの期待通りの成果を上げる

日程

東京：2015年8月26日（水）、大阪：5月27日（水）

- ・ 詳細・お申込：<http://pmstyle.biz/smn/stake20.htm>

15

| | |
|----------------|----------------------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | ステークホルダーマネジメント～相手の世界を理解し、信頼関係を築く |
| OST-1 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|------------------------------------|----|--------------------------------------|----|
| ステークホルダー分析 ステークホルダーの期待をマネジメントする | 3 | ステークホルダーと交渉する ステークホルダーマネジメントを計画する | 4 |

| 午前 | 午後 |
|---------------------------|------------------------|
| 1. ステークホルダーマネジメントとは何か | 5. ステークホルダーと交渉する |
| 2. ステークホルダー分析の手法 | 6. ステークホルダーマネジメントを計画する |
| 3. ステークホルダーの期待をマネジメントする | 7. ケース |
| 4. ステークホルダーのプロジェクトへの協力を得る | 8. ステークホルダーマネジメントの難しさ |

16

| | |
|----------------|------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | プロジェクトスコープマネジメント |
| OST-2 | 狙いと特徴 |

狙い

プロジェクトスコープマネジメントについて理解する

- ・ スコープとコストとスケジュールをバランスを取りながらマネジメントする方法を理解する
- ・ スコープのコントロール方法を理解する

特徴

スコープマネジメントの多くのツールを解説

- ・ PMBOK(R)ではあまり取り上げられていない顧客ニーズの分析や段階的詳細化のための手法を解説し、演習するプログラムになっている
- ・ ツールを解説し、その後演習を実施することで、実践で応用することができる

効果

プロジェクトのテーマや目的・目標を決め、戦略を実現できる

- ・ 業務改革プロジェクトのテーマや目的・目標を決めることができるようになり、プロジェクトのゴール達成が容易になる

公開講座

東京:2015年7月23日(木), 大阪:2015年8月27日(木)

- ・ 詳細・お申込: <http://pmstyle.biz/smn/scope20.htm>

17

| | |
|----------------|------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | プロジェクトスコープマネジメント |
| OST-3 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|-------------------------------------|----|--------------------------|----|
| プロジェクトスコープマネジメントの概要 プロジェクト要求と成果物 | 3 | スコープマネジメント計画 スコープ変更管理 | 4 |

| 午前 | 午後 |
|--|--|
| 1. プロジェクトスコープマネジメントの概要 2. プロジェクトを決定する要素 3. プロジェクト要求と成果物 ・プロジェクトリクエスト ・プロジェクトビジョン ・プロジェクト憲章 ・スコープ記述書 4. スコープとWBS | 5. スコープマネジメントの概要 ・スコープマネジメント計画 ・段階的詳細化 6. スコープ、スケジュール、予算の交渉と決定 7. スコープに関するリスクのマネジメント 8. プロジェクトのモニタリングとコントロール 9. スコープ変更管理 |

18

| | |
|----------------|------------------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | 「振り返り」講座～質の高い振り返りでプロジェクトを変える |
| OST-4 | 狙いと特徴 |

狙い 振り返りの質を向上させる

- ・プロジェクト活動をうまく進め、プロジェクト活動の経験を活かしていくために、振り返りの質を向上させる

特徴 3つのレベルの振り返りを解説する

- ・組織レベルの振り返り、プロジェクトレベルの振り返り、個人レベルの振り返りの質の向上について解説、演習にて理解する
- ・3つのレベルの振り返りの統合について、解説する

効果 プロジェクト活動が効果的になる

- ・内省などの個人レベルの振り返りが推進される
- ・組織で行うプロジェクト活動が効果的になる

日程 東京：2015年06月19日(金),大阪：7月14日(火)

- ・詳細・お申込：<http://pmstyle.biz/smn/lesson20.htm>

19

| | |
|----------------|------------------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | 「振り返り」講座～質の高い振り返りでプロジェクトを変える |
| OST-4 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|-------------|----|---|----|
| 振り返りとマネジメント | 3 | 3つのレベルの振り返りの統合 プロジェクトのタイプと振り返りの 目的と方法 | 4 |

| 午前 | 午後 |
|-------------------------|--|
| 1. 振り返りとマネジメント | 4. 個人レベルの振り返り |
| 2. 組織レベルの振り返り方法 | 5. 3つのレベルの振り返りを統合する |
| 3. プロジェクト・業務レベルの振り返りの方法 | 6. プロジェクトのタイプと振り返りの目的と方法(討議) ・ルーティン ・クリエイティブルーティン(アジャイル) ・イノベーション |

20

| | |
|----------------|----------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | プロジェクト監査の理論と実際 |
| OST-5 | 狙いと特徴 |

狙い 監査の視点と進め方を知る

- ・ プロジェクト監査の視点と進め方を知り、実践できるようになる

特徴 実際の監査視点とドキュメントを紹介

- ・ 実際のプロジェクト監査で活用している監査視点、ドキュメントフォーマットを使った実践的なセミナーである
- ・ すぐに現場で使える具体的な内容である

効果 プロジェクト監査を実施できる

- ・ プロジェクト監査手法の概要が把握でき、現場にて実施できる

日程 東京:2015年06月24日(水),大阪:7月17日(金),名古屋:5月26日(火)

- ・ 詳細・お申込: http://pmstyle.biz/smn/pm_audit.htm

21

| | |
|----------------|----------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | プロジェクト監査の理論と実際 |
| OST-5 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|----------------------------|----|----------------------|----|
| プロジェクト品質とは プロジェクト監査と進め方 | 3 | プロジェクト監査の視点 監査の実際 | 4 |

| 午前 | 午後 |
|---|---|
| 1. プロジェクト品質とは 2. プロジェクトマネジメント品質向上への取り組み事例 3. プロジェクト監査と進め方 | 4. 事例に見るプロジェクト監査の活用方法 5. プロジェクト監査の視点 6. 監査の実際 |

22

| | |
|----------------|-------------------------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | シンプルプロジェクトマネジメント～SPMシートでプロジェクト思考を実践 |
| OST-7 | 狙いと特徴 |

狙い 5つの要素の理解とシート使い方の習得

- ・ シンプルプロジェクトマネジメントにおいて、重要な5つの要素を理解する
- ・ SPM(シンプルプロジェクトマネジメント)シートの使い方を習得する

特徴 オーナーシップについての解説

- ・ シートに計画を作成していく演習によって5つの要素を理解する
- ・ プロジェクトガバナンスを維持しつつ、オーナーシップを明確にするためのポイントを解説する

効果 シンプルプロジェクトマネジメントの実践

- ・ SPMシートを使ったオーナーシップを明確にしたマネジメントを行うことができる
- ・ 負荷の重くないプロジェクトマネジメントを行うことができる

日程 東京:2015年06月18日(木),大阪:7月29日(水)

- ・ 詳細・お申込: http://pmstyle.biz/smn/pm_simple.htm

23

| | |
|----------------|-------------------------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | シンプルプロジェクトマネジメント～SPMシートでプロジェクト思考を実践 |
| OST-7 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|-------------------------------|----|---|----|
| シンプルプロジェクトマネジメントの考え方と重要な5つの要素 | 3 | シンプルプロジェクトマネジメントの計画作成と見える化 シンプルプロジェクトマネジメントのPDCA | 4 |

| 午前 | 午後 |
|---|--|
| 1. シンプルプロジェクトマネジメントの考え方 2. シンプルプロジェクトマネジメントで重要な5つの要素 | 3. シンプルプロジェクトマネジメント計画の作成 4. 1枚のスプレッドシートでプロジェクトを 見える化する 5. 1枚のスプレッドシートでPDCAサイ クルを回す |

24

| | |
|----------------|-----------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | マルチプロジェクトマネジメント |
| OST-8 | 狙いと特徴 |

狙い 複数のプロジェクトをマルチプロジェクトとしてマネジメントする

- 他のプロジェクトの変動の影響を減らし、複数のプロジェクトをマルチプロジェクトとして、マネジメントする

特徴 マルチプロジェクトの方法をネットワークを中心に学ぶ

- プロジェクトネットワークとバッファリング、および、アライメントを基本としたマルチプロジェクトマネジメントの方法を学ぶ

効果 プロジェクト全体についてコントロールできるようになる

- リソースコンフリクトを解消する
- 部門で実施しているプロジェクト全体についてはコントロールできるようになる

日程 東京：2015年07月24日（金）

- 詳細・お申込：http://pmstyle.biz/smn/multi_pm.htm

25

| | |
|----------------|-----------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | マルチプロジェクトマネジメント |
| OST-8 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|---|----|----------------------------|----|
| マルチプロジェクトマネジメントの 難しさ マルチプロジェクトのマネジメント 手法 | 3 | プロジェクトのアライメントと起動 リソース計画 | 4 |

| 午前 | 午後 |
|--------------------------------|-----------------------|
| 1. マルチプロジェクトマネジメントはなぜ 難しいのか | 4. 他のプロジェクトの変動の影響を減らす |
| 2. マルチプロジェクトのマネジメント手法 の概要 | 5. プロジェクトのアライメントと起動 |
| 3. プロジェクト計画 | 6. マルチプロジェクトの実行マネジメント |
| | 7. リソース計画 |

26

| | |
|----------------|--|
| プロジェクトマネジメント技術 | プロジェクトを成功させるコミュニケーションマネジメント ～コミュニケーションミスがなくしパフォーマンスを向上させる |
| OST-9 | 狙いと特徴 |

狙い

プロジェクトにおけるコミュニケーションを理解する

- ・ コミュニケーションマネジメントによって、プロジェクトがどのように変わるかを理解する

特徴

演習にてコミュニケーションマネジメントを体感する

- ・ 教育玩具を使った演習により、コミュニケーションのポイントを体感する
- ・ 進捗報告のロールプレイにより、プロジェクトにおけるコミュニケーションを理解する

効果

コミュニケーションミスが減り、パフォーマンスが向上

- ・ コミュニケーションミスを起こさないようなマネジメントができる
- ・ ステークホルダーの協力が得られ、チームビルディングができ、プロジェクトパフォーマンスが向上する

日程

東京：2015年09月15日（火）、大阪：2015年6月05日（金）

- ・ 詳細・お申込：<http://pmstyle.biz/smn/comm20.htm>

27

| | |
|----------------|--|
| プロジェクトマネジメント技術 | プロジェクトを成功させるコミュニケーションマネジメント ～コミュニケーションミスがなくしパフォーマンスを向上させる |
| OST-9 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|---------------|----|---|----|
| コミュニケーションの難しさ | 3 | コミュニケーションマネジメント計画 コミュニケーションマネジメントの実践 | 4 |

| 午前 | 午後 |
|--|---|
| 1. コミュニケーションとは何か 2. コミュニケーションの難しさ(演習) | 3. プロジェクトにおけるコミュニケーションとコミュニケーションマネジメント 4. コミュニケーションマネジメントを計画する 5. コミュニケーションマネジメントの実践(進捗報告のロールプレイ) |

28

| | |
|----------------|------------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | プロジェクト計画書の作り方・書き方・活かし方 |
| OST-10 | 狙いと特徴 |

狙い

プロジェクト計画書の作り方・書き方を習得する

- ・プロジェクト計画書作成のプロセスと計画書の構成、計画書作成のポイントを習得する

特徴

計画書を3つに分け、それぞれを解説している

- ・プロジェクト計画書をマネジメント計画、活動計画、開発技術計画(解説は割愛)に分類し、それぞれの作成ポイントを解説している

効果

実行を計画し、計画を実行できるようになる

- ・プロジェクトの実行に使えるプロジェクト計画書を作成できるようになる
- ・段階的詳細化のポイントが理解できるようになる

日程

東京:2015年08月25日(火),大阪:9月08日(火),名古屋:6月23日(火)

- ・詳細・お申込: <http://pmstyle.biz/smn/plan20.htm>

29

| | |
|----------------|------------------------|
| プロジェクトマネジメント技術 | プロジェクト計画書の作り方・書き方・活かし方 |
| OST-10 | カリキュラム |

| 午前 | 時間 | 午後 | 時間 |
|--------------------------------------|----|---|----|
| プロジェクト計画書作成プロセス プロジェクト計画のデザインと骨組み | 3 | プロジェクト活動計画書の書き方 他の計画書の書き方 計画の整合 使い方と段階的詳細化 | 4 |

| 午前 | 午後 |
|---|--|
| 1. プロジェクト計画書作成プロセス 2. プロジェクト計画をデザインする 3. プロジェクト計画の骨組みを決める | 4. プロジェクト活動計画書の書き方 5. 予算計画書の書き方 6. リスク計画書の書き方 7. ステークホルダー計画書の書き方 8. コミュニケーション計画書の書き方 9. プロジェクト計画全体の整合と各計画書の調整 10. プロジェクト計画書の使い方と段階的詳細化 |

30

プロジェクトマネジメントオフィスの会社概要

| | |
|-------|--|
| 会社名 | 株式会社プロジェクトマネジメントオフィス |
| 所在地 | 京都府宇治市槇島町目川52-701 |
| 事業内容 | 技術経営のコンサルティング、プランの実施支援 |
| 代表者 | 好川哲人 |
| 設立 | 2004年4月 |
| 取引先 | <p>【公的機関】京都市、京都高度技術研究所、京都府、大阪府、兵庫県、島根県、京都工業会、京都商工会議所、中小企業総合事業団、情報処理推進機構、他多数</p> <p>【民間企業】東京電力、関西電力、中部電力、大阪ガス、JR西日本、JR東日本、富士通、日本電気、NEC通信システム、日立製作所、日立ソフト、日本IBM、CSK、NTTデータ、日本オラクル、三菱総研、日本総研、JR総研、デル・コンピューター、フューチャーシステムコンサルティング、三菱重工業、三菱電機、松下電器産業、キャノン、サンヨー電機、ソニー、リクルート、富士ゼロックス、パソナ、パソナテック、テクノブレン、リクルートエイブリック、@IT、ソフトバンク、博報堂、伊藤忠商事、京セラ、オムロン、オムロンソフト、リコー、リコーITソリューションズ、キアノン、ニコン、チッソ、堀場製作所、島津製作所、神鋼ヒューマンクリエイト、エクサ、ITエンジニアリング、NTTラーニングシステム、NTT西日本、NTTコミュニケーションズ、NTT-AT、アフラック、ほか多数</p> <p>【NPO】日本プロジェクトマネジメント協会、PMI日本支部、プロジェクトマネジメント学会、ITS S協会、日本アクションラーニング協会、他多数</p> |
| お問合せ先 | <p>info@pmstyle.biz</p> <p>http://pmstyle.biz/contact.htm</p> |