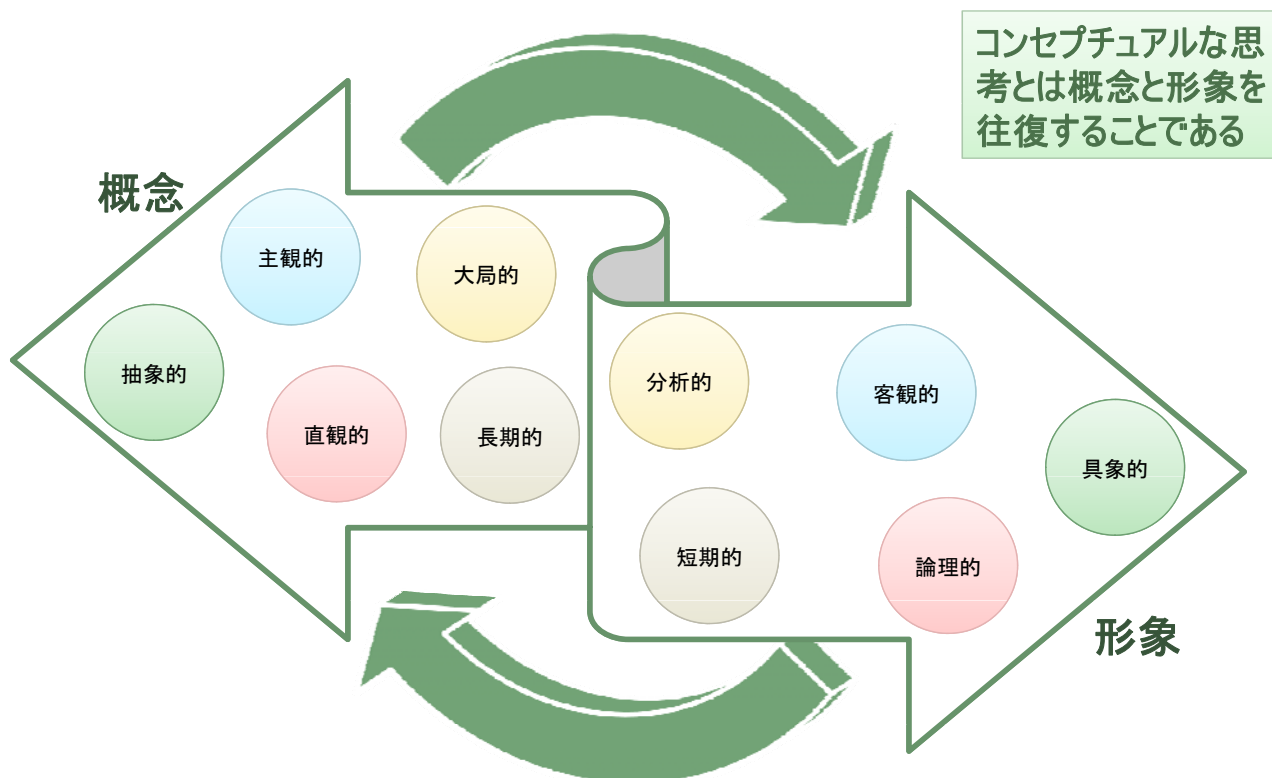


コンセプチュアルな思考とは



© 2014 PMstyle

1

5つの軸の意味

軸	説明
抽象的／具象的	現実の現象を抽象化し、抽象的に思考(問題解決や意思決定)を行い、その結果を複数の具体的な事象や行動に落とし込むことにより、現象からは直接得にくい結論を得ることができる。
主観的／客観的	自身の価値感に基づき思考を行い、その結果について第三者的な視点から妥当性を検証・調整する。この繰り返しにより、誰もが共感できる結論を得ることができる。
直観的／論理的	直観的に判断をした結果に対して論理的根拠を構成し、論理で得られた結果の妥当性を直観的に判断する。この繰り返しにより、不確実性のある中で合理性のある結論を得ることができる。
大局的／分析的	イメージで大雑把に物事を捉えた上で、そのイメージを詳細に説明することによりイメージを明確にする。これを繰り返しながら、イメージレベルの思考を行い、結論を出すことができる。
長期的／短期的	長期スパンの思考と短期スパンの思考を相互に繰り返し、それぞれの結果を統合し、短長期のいずれにおいても最適な結論を得ることができる。

© 2014 PMstyle

2

抽象と具象

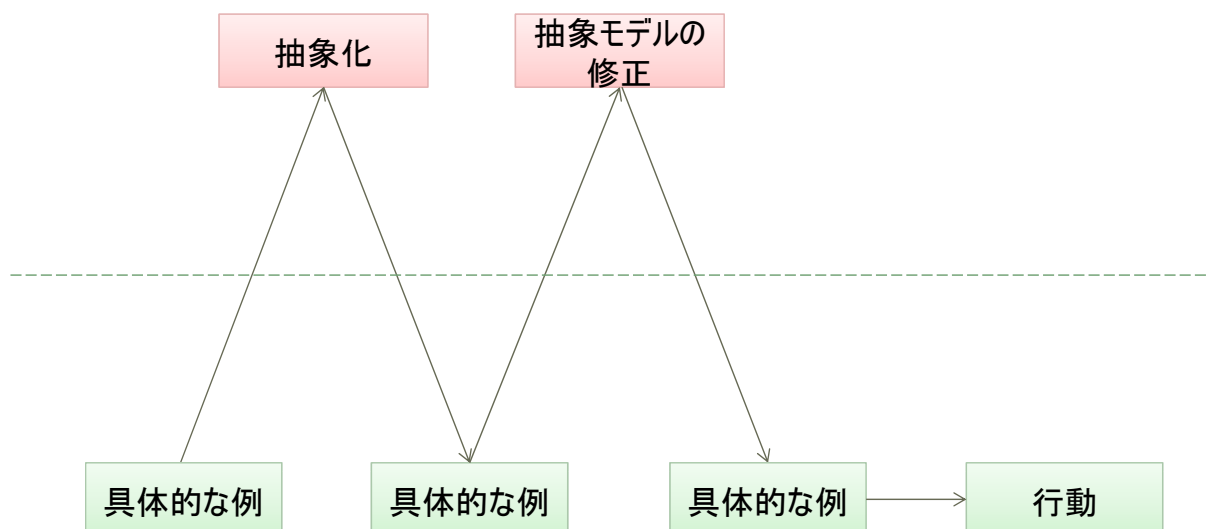
抽象的に考える 具象的に考える



- | | |
|--|---------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 応用が利く | <input type="checkbox"/> 応用が利かない |
| <input type="checkbox"/> わかりにくい | <input type="checkbox"/> わかりやすい |
| <input type="checkbox"/> 条件を落として考える | <input type="checkbox"/> 詳細な条件を加えて考える |
| <input type="checkbox"/> 分類して、まとめて対応する | <input type="checkbox"/> ひとつひとつに個別に対応 |
| <input type="checkbox"/> 問題解決に適している | <input type="checkbox"/> 問題発見に適している |

抽象と具象の往復

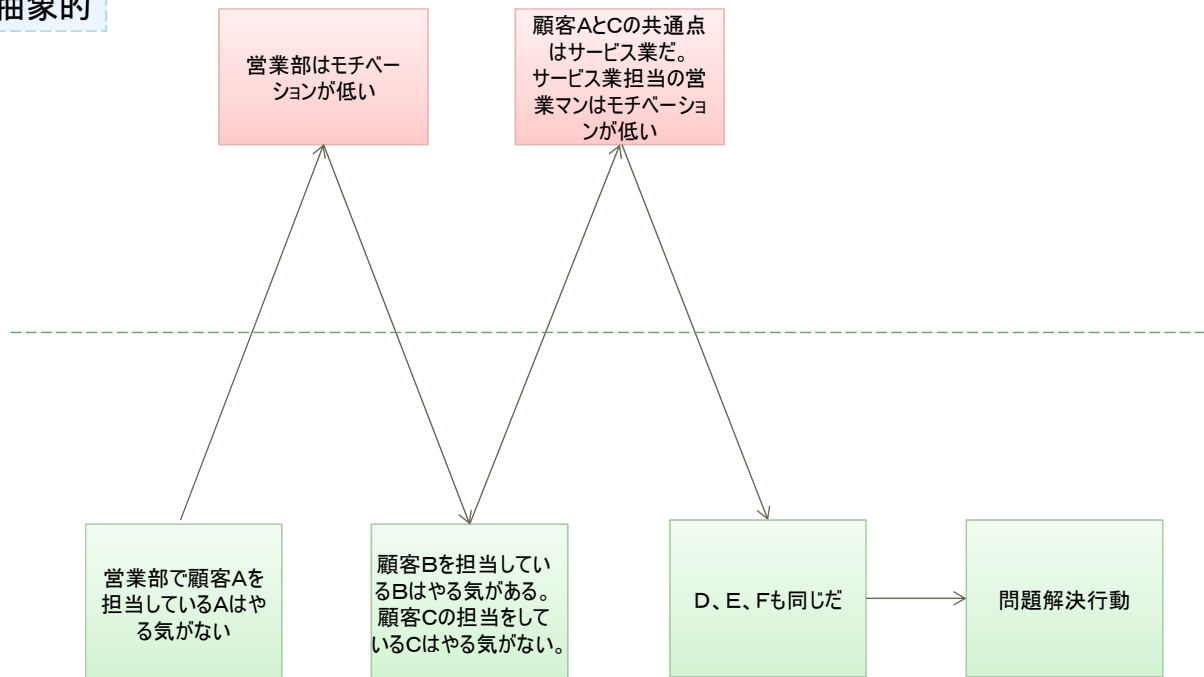
抽象的



具象的

問題認識の例

抽象的



具象的

© 2014 PMstyle

5

主観と客観

主観的に考える



- 自分の価値感で考える
- 自分の視点(前提)で考える
- 誰もが納得するわけではない
- ロジックは存在するが、自分の前提が含まれる
- 理論に矛盾しない

客観的に考える



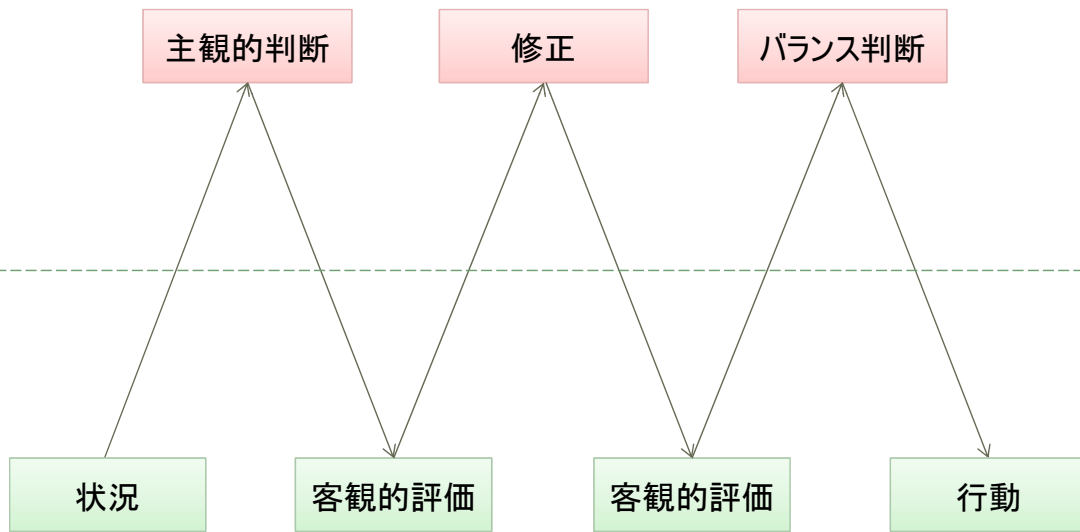
- 共通的な価値感で考える
- 第三者の視点(前提)で考える
- 誰もが納得する
- 論理的である
- 理論そのものである

© 2014 PMstyle

6

主観と客観の往復

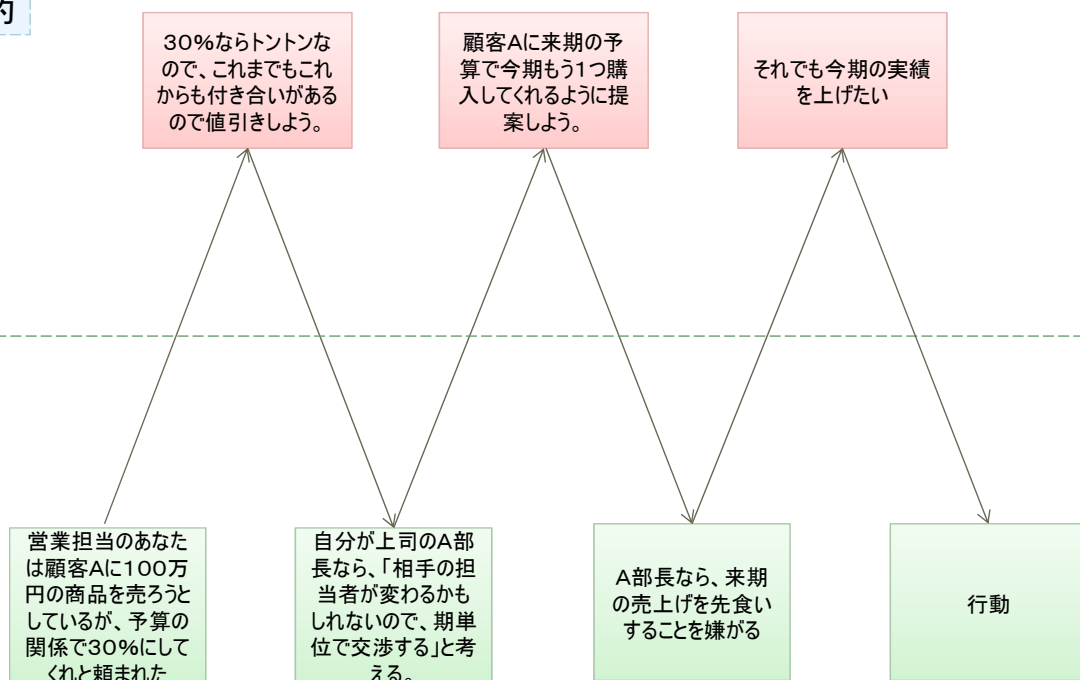
主観的



客観的

主観的判断の例

主観的



客観的

直観と論理

直観的に考える



- 総合的(イメージ的)である
- 迅速で、突発的である
- 感情が含まれることがある
- 正しいという保証はない

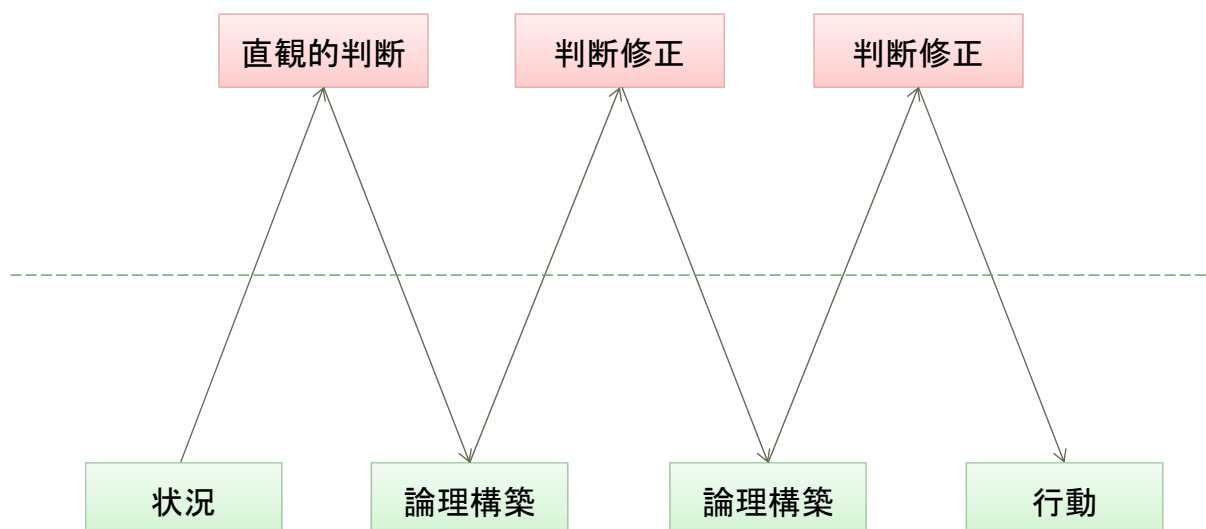
論理的に考える



- 限定的である
- 計画的である
- 感情は含まれない
- 正しいがそれがすべてではない

直観と論理の往復

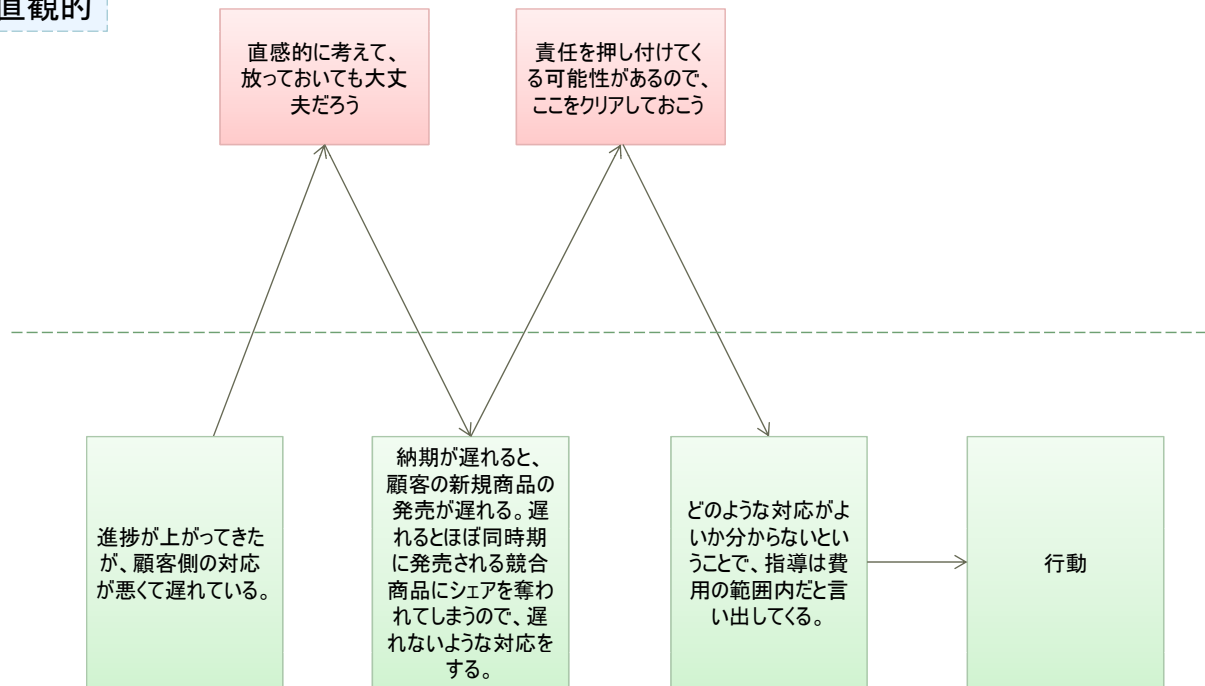
直観的



論理的

直観的判断の例

直観的



論理的

© 2014 PMstyle

11

大局と分析

大局的に考える



- 分解せずに考える
- 傾向を把握する
- 個々の現象に振り回されない
- すべての部分において正しいとは限らない

分析的に考える



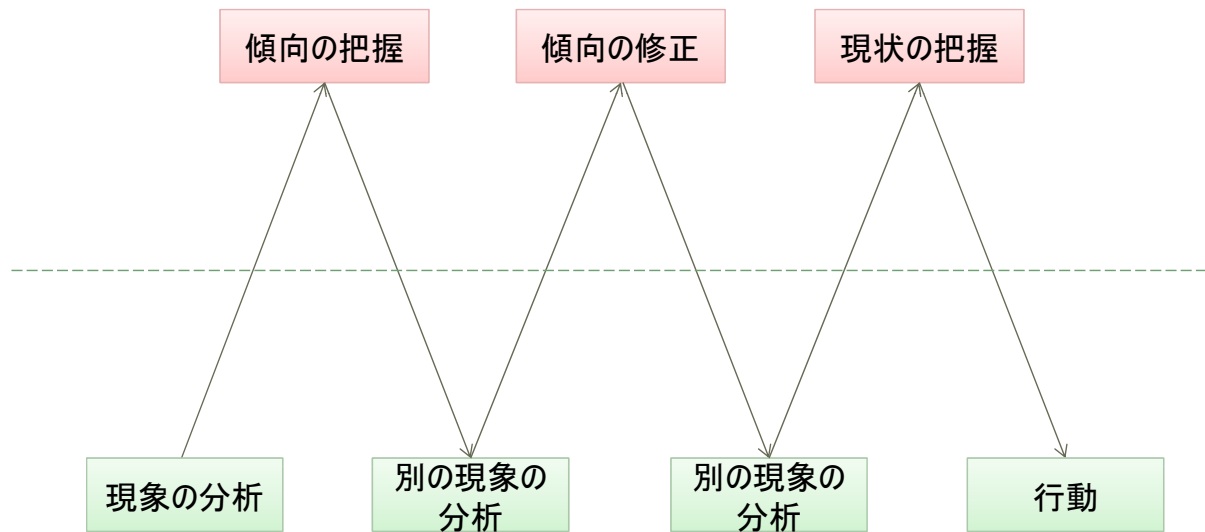
- 部分に分解して考える
- 現象を把握する
- 個々の現象を重視する
- 部分においては正しいことが多い

© 2014 PMstyle

12

大局と分析の往復

大局的



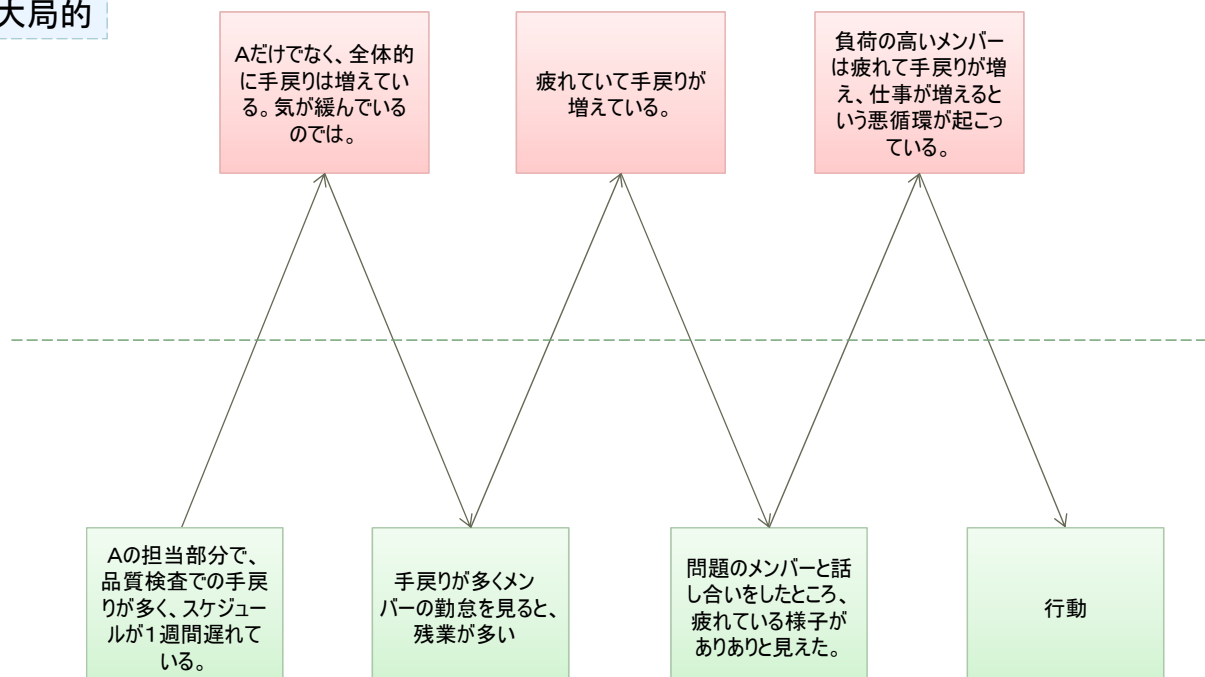
分析的

© 2014 PMstyle

13

大局的に局所を決める意思決定の例

大局的



分析的

© 2014 PMstyle

14

長期と短期

長期的に考える



- 未来における利益を重視する
- 目先の利益は保証されない
- 未来の利益が最適化する
- 不確実性が大きい

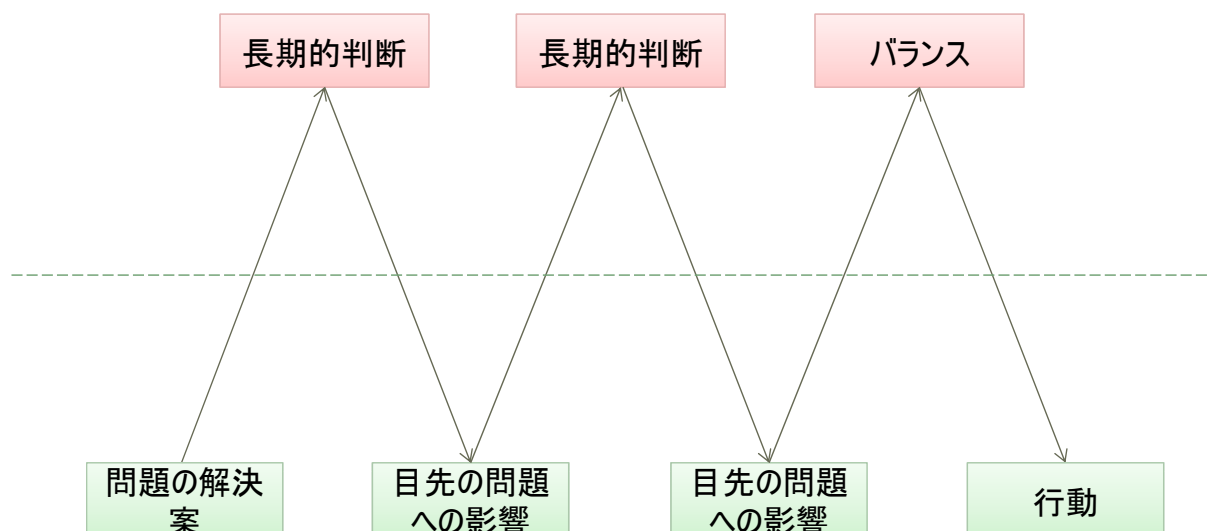
短期的に考える



- 目先の利益を重視する
- 目先の利益が最適化する
- 未来の利益は保証されない
- 不確実性は小さい

長期と短期の往復

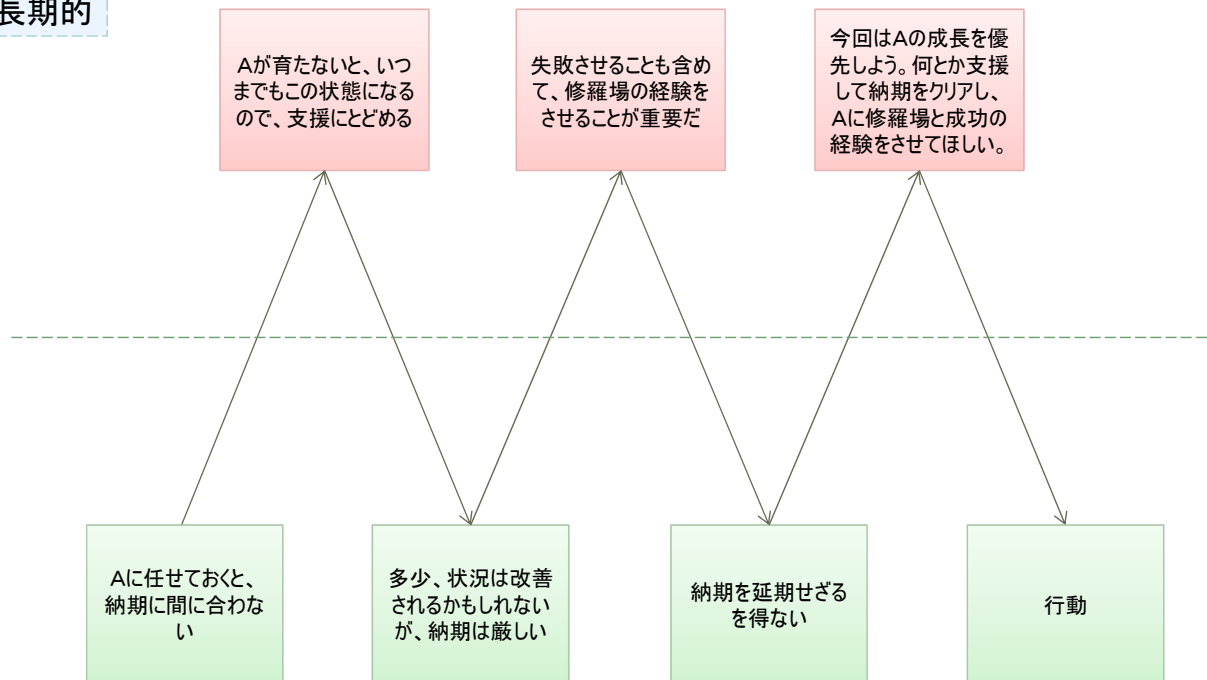
長期的



短期的

長期と短期のバランスを取る意思決定の例

長期的



短期的